

КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ
МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«ЦЕНТР РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ и ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА»
352902, г. Армавир, ул. Лавриненко,1д, литер «В»

ПРИКАЗ

«10» января 2022 г.

№ 8

г. Армавир

**Об утверждении Дорожной карты повышения качества образования
в школах с низкими результатами обучения на основе деятельности
муниципального наставнического центра и муниципального тьюторского
консультационного пункта
на 2022 год**

В целях организации содействия региональной образовательной политике в части повышения качества образования в школах с низкими образовательными результатами, реализации актуальных направлений деятельности руководящих и педагогических работников образовательных организаций в контексте обеспечения высокого качества образования на основе трансформации системы методической работы, дальнейшего совершенствования информационно - методической поддержки педагогов школ с низкими образовательными результатами на основе стратегически ориентированной деятельности муниципального наставнического центра и муниципального тьюторского консультационного пункта в 2022 году п р и к а з ы в а ю:

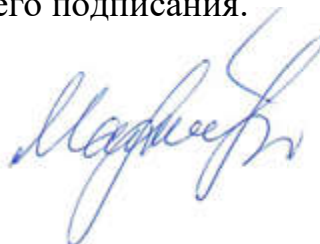
1. Утвердить Дорожную карту повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения на основе деятельности муниципального наставнического центра и муниципального тьюторского консультационного пункта (приложение).

2. Начальнику отдела оценки качества образования, муниципальному координатору по направлению «Методическое сопровождение школ с низкими образовательными результатами» С.В. Толстошею организовать выполнение мероприятий Дорожной карты повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения на основе деятельности муниципального наставнического центра и муниципального тьюторского консультационного пункта в 2022 году.

3. Контроль за выполнением приказа оставляю за собой.

4. Приказ вступает в силу со дня его подписания.

Директор МКУ «Центр развития
образования и оценки качества»



О.В. Мартынова

ПРИЛОЖЕНИЕ

УТВЕРЖДЕНА
приказом МКУ ЦРО и ОК
от 10.01.2022 № 8

Дорожная карта повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения на основе деятельности муниципального наставнического центра и муниципального тьюторского консультационного пункта на 2022 год

№	Наименование мероприятия	Форма	Сроки выполнения	Ответственные
1.	Анализ качества реализации проекта «500+» по сопровождению школ с низкими результатами в муниципальном образовании город Армавир	Аналитическая справка	Январь 2022	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
2.	Разработка и реализация системы муниципального мониторинга для выявления динамики изменений и проведения своевременной корректировки деятельности по оказанию помощи ШНОР в рамках МСОКО	Приказ МКУ ЦРО и ОК, мониторинг	Февраль 2022	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
3.	Тьюторское сопровождение педагогов ШНОР (МБОУ – СОШ № 3, МБОУ-СОШ № 8, МБОУ-СОШ № 14)	Консультации, методические рекомендации	Январь - декабрь 2022	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
4.	Выдвижение кандидатур кураторов для сопровождения школ с низкими образовательными результатами в рамках проекта «500+»	Перечень кандидатур	Январь 2022	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
6.	Реализация муниципального положения о системе наставничества, закрепление наставников в ОО	Отдельный план	Январь 2022-декабрь 2022	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
7.	Эффективность работы муниципальных тьюторов, наставников и кураторов ОО	Мониторинг	Август 2022	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
8.	Организация и проведение семинаров, вебинаров по	Планы проведения	Ежеквартально (не реже 1 раза	МКУ «Центр развития

	вопросам методического сопровождения реализации проекта помощи ШНОР	семинаров, вебинаров	в четверть)	образования и оценки качества»
9.	Организация и проведение на основе сетевого взаимодействия с ИРО КК (Армавирский филиал) круглых столов по вопросам методического сопровождения реализации проекта методической помощи ШНОР	Круглые столы	Ежеквартально (не реже 1 раза в четверть)	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
10.	Разработка персонифицированного плана восполнения профессиональных дефицитов для управленческих команд	План работы	Январь 2022	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
11.	Диссеминация опыта реализации эффективных механизмов управления качеством образования	Заседания Школы управленческого мастерства для руководителей, заместителей руководителей ОО	Январь, март, май, август, ноябрь 2022 года	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
12.	Муниципальный консалтинг по проблемам преодоления проблем развития ОО с низкими образовательными результатами (МБОУ-СОШ № 3, МБОУ-СОШ № 8, МБОУ-СОШ № 14)	Консультации	Ежемесячно	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
13.	Ведение базы данных (портфолио) управленческих команд ШНОР	База данных	Ежемесячно	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
14.	Организация работы муниципальных наставников (кураторов) для управленческих команд ШНОР	План работы	Январь 2022-декабрь 2022	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
15.	Оказание методической помощи по разработке риск-ориентированного профиля МБОУ - СОШ № 3, МБОУ-СОШ № 8, МБОУ-СОШ № 14 (ОО , вошедшие в проект 500+ в 2022 году)	План работы, консультации	Январь-март 2022	Управление образования, МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
16.	Разработка персонифицированного плана восполнения профессиональных дефицитов	План работы	Январь 2022	МКУ «Центр развития образования и оценки

	для педагогических работников			качества»
19.	Проведение практико-ориентированных семинаров, мастер-классов для педагогов по вопросам повышения качества образовательной деятельности в ОО с низкими результатами обучения	Планы мероприятий	Январь 2022 – декабрь 2022	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
20.	Реализация системы многовекторного повышения квалификации с учетом обеспечения индивидуальных образовательных маршрутов руководящих и педагогических работников ШНОР	План работы	Январь 2022 – декабрь 2022	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
21.	Аудит соответствия ситуации в ОО планам реализации в соответствии с риск-ориентированным профилем и содержанием карточек самоанализа	Аудит	Январь, март, май, июнь, август, октябрь, декабрь 2022	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
22.	Консалтинг по вопросам обеспечением корректировки в школах с низкими образовательными результатами Положения о ВСОКО с учетом Положения о МСОКО	Справка	Февраль, октябрь 2022	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
23.	Консультирование административных команд ОО по вопросам разработки программ перехода ШНОР в режим эффективного развития	Консультации	Январь 2022	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
24.	Анализ результатов всероссийских проверочных работ в ШНОР	Аналитическая справка	Согласно графику оценочных процедур в 2022 году	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
25.	Анализ объективности проведения и оценивания всероссийских проверочных процедур (на основе сравнения итогов промежуточной аттестации и результатов ВПР)	Аналитическая справка	Согласно графику оценочных процедур в 2022 году	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
26.	Формирование перспективных планов обеспеченности муниципальных образовательных организаций высококвалифицированными педагогическими кадрами (с учетом сетевого взаимодействия)	Перспективный план	Февраль, октябрь 2022	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»

27.	Реализация в ШНОР адресных программ (планов) для сопровождения молодых педагогов	План работы	Январь – декабрь 2022	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
30.	Развитие муниципальной нормативно - правовой базы управления качеством образования на основе современной системы оценки качества с учетом анализа качества реализации программы 500+	Приказы УО, Положения, Методические рекомендации	Январь – декабрь 2022	Управление образования, МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
31.	Диссеминация инновационного опыта руководящих работников общеобразовательных организаций по проблеме обеспечения высокого качества образования с учетом создания условий для объективности оценивания образовательных достижений	Методические рекомендации	Январь – декабрь 2022	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»
32.	Внедрение в систему работы ОО с низкими результатами методических рекомендаций МКУ «Центр развития образования и оценки качества» по теме «Контроль учебных и внеучебных достижений обучающихся (ВШК) и оценка качества образовательных результатов (ВСОКО) в части оценки качества предметных, метапредметных и личностных результатов	Методические рекомендации	Январь – декабрь 2022	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»

**План работы
муниципального наставнического центра по методическому сопровождению школ с
низкими образовательными результатами в муниципальном образовании город
Армавир в 2022 году**

№п/п	Содержание работы	Сроки	Место проведения	Ответственный
1.	Организационное совещание с административными командами ОО (МБОУ СОШ № 5, МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17, МАОУ –СОШ № 1 «Казачья») по апробации методологии наставнического центра. Анкетирование.	Январь		МКУ ЦРО и ОК

2.	Проведение практико-ориентированного семинара для участников МНЦ по теме «О работе муниципального наставнического центра по методическому сопровождению школ с низкими образовательными результатами»	Февраль	МКУ ЦРО и ОК	МКУ ЦРО и ОК
3.	Согласование дорожных карт ШНОР общеобразовательных организаций	Февраль	МКУ ЦРО и ОК	МКУ ЦРО и ОК
4.	Формирование базы по наставничеству (наставляемые, наставники) в общеобразовательных организациях с низкими образовательными результатами	Январь, февраль	МКУ ЦРО и ОК	МКУ ЦРО и ОК
5.	Мониторинг выявления профессиональных, предметных и методических дефицитов	Январь, февраль	МКУ ЦРО и ОК	МКУ ЦРО и ОК
6.	Анализ эффективности лучших практик наставничества в общеобразовательных организациях муниципального образования город Армавир	март, июнь	МКУ ЦРО и ОК, ОО	МКУ ЦРО и ОК
7.	Анализ рискового профиля общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами	Январь	МКУ ЦРО и ОК, ОО	МКУ ЦРО и ОК
8.	Риск - ориентированный анализ качества образования по результатам государственной итоговой аттестации обучающихся.	Январь, февраль	МКУ ЦРО и ОК, ОО	МКУ ЦРО и ОК
9.	Аудит соответствия ситуации в ОО планам реализации в соответствии с риск-ориентированным профилем и содержанием карточек самоанализа	Февраль, апрель, октябрь	ОО	МКУ ЦРО и ОК
10.	Экспертиза планов ОО (ШНОР) по преодолению выявленных рисков	Февраль, март	МКУ ЦРО и ОК, ОО	МКУ ЦРО и ОК
11.	Анкетирование участников проекта оказания помощи школам с низкими	Февраль, октябрь	МКУ ЦРО и ОК, ОО	МКУ ЦРО и ОК

	образовательными результатами			
12.	Мониторинг выявления проблемных зон по итогам оценочных процедур международного, федерального, регионального, муниципального уровней	март, апрель, май	МКУ ЦРО и ОК, ОО	МКУ ЦРО и ОК
13.	Мониторинг качества контрольно-аналитической деятельности административных команд ОО	Апрель, июнь, декабрь	МКУ ЦРО и ОК, ОО	МКУ ЦРО и ОК
14.	Проектирование направлений наставничества на муниципальном уровне в части сопровождения МБОУ СОШ № 5, МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17, МАОУ –СОШ № 1 «Казачья»	Январь, февраль	МКУ ЦРО и ОК	МКУ ЦРО и ОК
15.	Разработка планов наставничества в соответствии с выявленными проблемными зонами и запросами ШНОР	Февраль	МКУ ЦРО и ОК	МКУ ЦРО и ОК
16.	Проектирование и реализация маршрутов методического сопровождения руководящих и педагогических работников ОО	Февраль, март	МКУ ЦРО и ОК	МКУ ЦРО и ОК
17.	Муниципальный консалтинг по вопросам реализации системы наставничества в общеобразовательных организациях с низкими образовательными результатами	Январь, февраль, март, июнь	МКУ ЦРО и ОК	МКУ ЦРО и ОК
18.	Семинар-консультация в режиме видеоконференции для административных команд общеобразовательных организаций по теме «Ресурс муниципального наставнического центра в рамках реализации муниципального методического трека «Развитие профессиональных компетенций педагогических и руководящих работников образовательных организаций»	Октябрь	МКУ ЦРО и ОК	МКУ ЦРО и ОК
19.	Муниципальный День наставника	Ежемесячно, по отдельному графику	ОО	МКУ ЦРО и ОК

20.	Система консультаций по итогам анализа оценочных процедур (с учетом выявленных проблемных зон)	Ежемесячно, по отдельному графику	ОО	МКУ ЦРО и ОК
21.	Тематическая консультация «Реализация системы многовекторного повышения квалификации с учетом обеспечения индивидуальных образовательных маршрутов руководящих и педагогических работников ШНОР	Сентябрь	МКУ ЦРО и ОК	МКУ ЦРО и ОК
22.	Семинар-совещание для административных команд МБОУ СОШ № 5, МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17, МАОУ – СОШ № 1 «Казачья» «Муниципальный наставнический центр: стратегические задачи и механизмы их достижения»	Февраль	МКУ ЦРО и ОК	МКУ ЦРО и ОК
23.	Размещение Плана работы муниципального наставнического центра на сайте МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	Февраль	МКУ ЦРО и ОК	МКУ ЦРО и ОК
24.	Разработка памяток по организации работы муниципального наставнического центра	Март	МКУ ЦРО и ОК	МКУ ЦРО и ОК
25.	Реализация муниципальных проектов «Методический абонемент», «Умные каникулы»	Январь-декабрь	МКУ ЦРО и ОК	МКУ ЦРО и ОК
26.	Комплексный анализ итогов деятельности муниципального наставнического центра в 2023 году	Ноябрь	МКУ ЦРО и ОК	МКУ ЦРО и ОК
27.	Разработка методических рекомендаций по вопросам диссеминации опыта работы муниципального наставнического центра по итогам 2023 года	Декабрь	МКУ ЦРО и ОК	МКУ ЦРО и ОК
План работы муниципального тьюторского консультационного пункта муниципального образования город Армавир на 2022 год				
№ п/п	Содержание работы	Сроки	Место проведения	Ответственный, привлеченные специалисты

1.	Формирование рабочей группы по сопровождению деятельности муниципального тьюторского консультационного пункта	До 1 февраля	МКУ ЦРО и ОК	МКУ ЦРО и ОК
2.	Разработка и утверждение Плана работы муниципального сообщества тьюторов	Февраль	МКУ ЦРО и ОК	МКУ ЦРО и ОК
3.	Формирование базы по оказанию тьюторского сопровождения (наставляемые, наставники) школам с низкими образовательными результатами	Февраль	МКУ ЦРО и ОК	МКУ ЦРО и ОК
4.	Организационное совещание с административными командами ОО по реализации плана работы муниципального сообщества тьюторов для педагогов МБОУ СОШ № 5, МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17, МАОУ –СОШ № 1 «Казачья»	Февраль	МКУ ЦРО и ОК	МКУ ЦРО и ОК
5.	Проведение обучающего семинара для педагогов МБОУ СОШ № 5, МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17, МАОУ –СОШ № 1 «Казачья» по теме «О работе муниципального сообщества тьюторов»	До 10 марта	МКУ ЦРО и ОК	МКУ ЦРО и ОК
6.	Разработка индивидуальных планов работы тьюторов по сопровождению школ с низкими образовательными результатами (МБОУ СОШ № 5, МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17, МАОУ –СОШ № 1 «Казачья»)	Февраль	МКУ ЦРО и ОК	МКУ ЦРО и ОК
7.	Семинар «Эффективные практики реализации антирисковых мер в рамках проекта «500+»	Март	МКУ ЦРО и ОК	МКУ ЦРО и ОК
8.	Реализация муниципальных проектов «Методический абонемент» и «Умные каникулы»	По отдельному графику	МКУ ЦРО и ОК	МКУ ЦРО и ОК
9.	Организация индивидуальных консультаций для молодых педагогов	По отдельному графику	МКУ ЦРО и ОК	МКУ ЦРО и ОК

10.	Участие представителей тьюторского сообщества в информационно - аналитических совещаниях с руководителями ОО ШНОР /ШССУ, их заместителями	ежемесячно, в течение года, по отдельному графику	МКУ ЦРО и ОК	МКУ ЦРО и ОК
11.	Мониторинг выявления профессиональных, предметных и методических дефицитов	Февраль, март	МКУ ЦРО и ОК	МКУ ЦРО и ОК
12.	Анализ лучших практик наставничества в общеобразовательных организациях муниципального образования город Армавир в рамках тьюторского консультационного пункта	Январь, март, июнь	МКУ ЦРО и ОК, ОО	МКУ ЦРО и ОК
13.	Оказание методической помощи педагогам общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами (МБОУ СОШ № 5, МБОУ-СОШ № 6, МБОУ-СОШ № 17, МАОУ – СОШ № 1 «Казачья»)	По отдельному графику	МКУ ЦРО и ОК, ОО	МКУ ЦРО и ОК
14.	Консультативная и методическая помощь по итогам комплексного анализа качества образовательных достижений обучающихся	Март, май	МКУ ЦРО и ОК, ОО	МКУ ЦРО и ОК
15.	Диссеминация лучших практик подготовки обучающихся к государственной итоговой аттестации (ЕГЭ, ОГЭ)	Март, апрель, май	МКУ ЦРО и ОК, ОО	МКУ ЦРО и ОК
16.	Тьюториальное сопровождение индивидуальных образовательных маршрутов педагогов ШНОР	Ежемесячно, по отдельному графику	МКУ ЦРО и ОК, ОО	МКУ ЦРО и ОК
17.	Анкетирование участников тьюториального сопровождения	Март, октябрь	МКУ ЦРО и ОК, ОО	МКУ ЦРО и ОК
18.	Проведение мастер-классов лучшими педагогами в рамках реализации муниципальной системы наставничества	По отдельному графику	МКУ ЦРО и ОК, ОО	МКУ ЦРО и ОК
19.	Анализ тьюторами проблемных зон по итогам оценочных процедур международного, федерального, регионального, муниципального уровней	Февраль, март, апрель, май	МКУ ЦРО и ОК, ОО	МКУ ЦРО и ОК

20.	Реализация планов наставничества педагогов в соответствии с выявленными проблемными зонами и запросами педагогов школ с низкими образовательными результатами	Ежемесячно	МКУ ЦРО и ОК, ОО	МКУ ЦРО и ОК
21.	Реализация сетевого взаимодействия с ФГБОУ ВО АГПУ	Ежемесячно, по отдельному графику	МКУ ЦРО и ОК, ОО	МКУ ЦРО и ОК
22.	Семинар-консультация в режиме видеоконференции для административных команд общеобразовательных организаций по теме «Ресурсы тьюторского сообщества в повышении качества образовательной деятельности общеобразовательных организаций»	Октябрь	МКУ ЦРО и ОК, ОО	МКУ ЦРО и ОК
23.	Реализация маршрутов тьюторского сопровождения руководящих и педагогических работников ОО в рамках муниципального методического трека «Развитие профессиональных компетенций педагогических и руководящих работников образовательных организаций»	Март, апрель, октябрь, декабрь	МКУ ЦРО и ОК, ОО	МКУ ЦРО и ОК
24.	Мониторинг качества реализации плана работы деятельности муниципального тьюторского консультационного пункта	Декабрь	МКУ ЦРО и ОК	МКУ ЦРО и ОК

Директор Центра



О.В. Мартынова