



**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОД АРМАВИР**

Карла Либкнехта ул., д.52, г.
Армавир, Краснодарский край, 352900
Тел.: (86137) 3-21-36
ОКПО 01513227
ИНН 2302033292, КПП230201001
e-mail:arm_uo_wed@mail.ru

Министру образования, науки и
молодежной политики
Краснодарского края

Воробьевой Е.В.

26.05.2021 № 857

На № _____ от _____

О реализации мероприятий дорожных карт
по методическому сопровождению школ
с низкими образовательными результатами

Уважаемая Елена Викторовна!

Во исполнение письма министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края от 18 мая 2021 года № 47-0113-9809/21 «О проведении мониторинга дорожных карт» предоставляем информацию о реализации в муниципальном образовании город Армавир мероприятий дорожных карт по методическому сопровождению общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами в соответствии с предложенной формой (прилагается).

Исполняющий обязанности
начальника управления

Т.В. Мирчук

О.В. Мартынова
8(86137) 3-56-97

Приложение 1

к письму управления образования администрации
муниципального образования город Армавир
от 26.05.2021 № 857

Код региона	Муниципалитет	Все мероприятия, запланированные в муниципальной дорожной карте	Краткое описание мероприятий	Дата проведения мероприятия	Организация, ответственная за проведение мероприятия	Целевая аудитория мероприятия	Ссылка на размещение документов, подтверждающих проведение мероприятия
23	Г. Армавир	перечислить муниципальные мероприятия, проводимые в рамках проекта	Обозначить место и формат проведения, цель и задачи проведенного мероприятия	Или плановая дата мероприятия	Организация, ответственная за проведение мероприятия	Целевая аудитория мероприятия	Ссылка на размещение документов, подтверждающих проведение мероприятия
		Разработка, размещение Дорожной карты по методическому сопровождению школ с низкими образовательными результатами	Структуризация методического сопровождения школ с низкими образовательными результатами	Январь 2021 года	МКУ "Центр развития образования и оценки качества"	Административные команды и педагогические работники школ с низкими образовательными результатами	http://my-cro.ru/2021/L_kvartal/dorozhnaja_karta_shko_r.pdf
		Анализ реализации Дорожной карты по методическому сопровождению школ с низкими образовательными результатами	Анализ качества реализации мероприятий Дорожной карты	Январь 2021 года	МКУ "Центр развития образования и оценки качества"	Административные команды ОО, участники муниципального тьюторского сообщества	http://my-cro.ru/2020/monitoring/7.6-analiticheskaja_spravka_dorozhnaja_karta.pdf
		Разработка и утверждение приказа управления образования "Об организации работы по оказанию методической помощи общеобразовательным организациям с низкими образовательными результатами в рамках проекта "500+" в 2021 году	Создание организационно-методических условий для эффективной реализации системы работы по оказанию помощи ОО	Март 2021 года	Управление образования, МКУ "Центр развития образования и оценки качества"	Специалисты МКУ "Центр развития образования и оценки качества", муниципальные тьюторы, административные команды ОО, педагогические работники	https://cloud.mail.ru/public/RFsA/QmVwYvY
		Выдвижение кандидатур кураторов для сопровождения школ с низкими результатами	Создание организационно-методических условий для эффективной реализации системы работы по оказанию помощи ОО	Январь 2021 года	Управление образования, МКУ "Центр развития образования и оценки качества"	Муниципальный координатор, кураторы ОО	https://cloud.mail.ru/public/kZ/Ro/pWnssx9q5a

	Разработка и утверждение Положения о Муниципальном тысторском сообществе	Создание организационно-методических условий для эффективной реализации системы работы по оказанию помощи ОО	Январь-февраль 2021 года	Управление образования, МКУ "Центр развития образования и оценки качества"	Специалисты МКУ "Центр развития образования и оценки качества", муниципальные тьоторы, административные команды ОО, педагогические работники	https://cloud.mail.ru/public/mO3P/6yEJFYUS
	Организация и проведение семинаров, вебинаров по вопросам методического сопровождения ШНОР	Информационно-методическое сопровождение проекта "500+"	Ежеквартально	МКУ "Центр развития образования и оценки качества"	Специалисты МКУ "Центр развития образования и оценки качества", муниципальные тьоторы, административные команды ОО, педагогические работники	https://cloud.mail.ru/public/vTJM/tdx3ZZxyQ
	Организация и проведение на основе сетевого взаимодействия с ИРО КК (Армавирский филиал) методического сопровождения проекта оказания помощи ШНОР.	Реализация эффективных механизмов повышения качества образовательной деятельности на основе сетевого взаимодействия	Апрель-декабрь 2021 года	МКУ "Центр развития образования и оценки качества", АФ ГОУ ИРО КК	Специалисты МКУ "Центр развития образования и оценки качества", преподаватели АФ ГОУ ИРО КК муниципальные тьоторы, административные команды ОО, педагогические работники	https://cloud.mail.ru/public/NavK/j5vsgmy91
	Реализация модуля №8 "Развитие управленческих и профессиональных педагогических компетенций на основе сетевого взаимодействия в системе непрерывного повышения квалификации"	Реализация эффективных механизмов повышения качества образовательной деятельности на основе сетевого взаимодействия	Апрель-декабрь 2021 года	МКУ "Центр развития образования и оценки качества", АФ ГОУ ИРО КК	Специалисты МКУ "Центр развития образования и оценки качества", преподаватели АФ ГОУ ИРО КК муниципальные тьоторы, административные команды ОО, педагогические работники	https://cloud.mail.ru/public/Opw7/Zf43hgCW
	Диссеминация опыта реализации эффективных механизмов управления методическим сопровождением проекта "500+" на муниципальном уровне	Создание условий для диссеминации лучших управленческих практик	Ежеквартально	Управление образования, МКУ "Центр развития образования и оценки качества"	Специалисты муниципального методических служб, кураторы ОО	https://cloud.mail.ru/public/VJxV/We2JNVtG

	Муниципальный консалтинг по вопросам преодоления проблем развития ОО с низкими образовательными результатами (МБОУООШИ № 1 "КАЗАЧЬЯ", МБОУ-СОШ №2, МАОУ-СОШ № 25).	Оказание методической помощи на основе структурированной консультационной деятельности	Ежемесячно	МКУ "Центр развития образования и оценки качества" ОО	Административные команды и педагоги ОО	https://cloud.mail.ru/public/sUae/A3Xm82jB
	Разработка рискованных профилей МБОУ-СОШ № 2, МАОУ-СОШ № 25	Планирование реализации мер по преодолению рисков на основе разработки рискованных профилей ОО	Январь 2021 года	Управление образования, МКУ "Центр развития образования и оценки качества"	Административные команды и педагогические работники школ с низкими образовательными результатами	https://cloud.mail.ru/public/kZRo/pWms9q5a
	Выдвижение кандидатур кураторов для сопровождения школ с низкими результатами	Создание организационно-методических условий для эффективной реализации системы работы по оказанию помощи ОО	Январь 2021 года	Управление образования, МКУ "Центр развития образования и оценки качества"	Муниципальный координатор, кураторы ОО, административные команды ОО	https://cloud.mail.ru/public/m8n7/S3T1_buz45
	Реализация муниципального Положения о системе наставничества	Развитие системы наставничества в целях повышения качества образовательной деятельности	Январь-декабрь 2021 года	МКУ "Центр развития образования и оценки качества"	Административные команды и педагогические работники школ с низкими образовательными результатами, муниципальные тьюторы, педагоги - наставники	https://cloud.mail.ru/public/AQxV/HffvEae
	Тьюторское сопровождение педагогов ШНОР	Создание организационно-методических условий для эффективной реализации системы работы по оказанию помощи ОО на основе тьюторского сопровождения	Январь-декабрь 2021 года	МКУ "Центр развития образования и оценки качества"	Педагогические работники ОО	https://cloud.mail.ru/public/igyu/TtGRgz1m5
	Разработка Плана работы Муниципального наставнического центра по методическому сопровождению школ с низкими образовательными результатами	Структуризация методического сопровождения проекта "500+"	Февраль 2021 года	МКУ "Центр развития образования и оценки качества"	Административные команды ОО, слушатели Школы кадрового резерва	https://cloud.mail.ru/public/m8eC/7tS4XjUKN

		Разработка и утверждение Положения о Муниципальном наставническом центре	Создание организационно-методических условий для эффективной реализации системы работы по оказанию помощи ОО на основе деятельности МНЦ	Февраль 2021 года	Управление образования, МКУ "Центр развития образования и оценки качества"	Специалисты МКУ "Центр развития образования и оценки качества", административные команды и педагоги ОО	https://cloud.mail.ru/public/mO3P/6yEJFYUS
		Разработка и утверждение Положения о Муниципальном тысторском сообществе	Создание организационно-методических условий для эффективной реализации системы работы по оказанию помощи ОО на основе деятельности МНЦ	Февраль 2021 года	Управление образования, МКУ "Центр развития образования и оценки качества"	Специалисты МКУ "Центр развития образования и оценки качества", административные команды и педагоги ОО	https://cloud.mail.ru/public/DHOF/AWMEJH
		Утверждение организационно-правовых документов, регламентирующих реализацию проекта методической поддержки школ с низкими образовательными результатами (проект "500+" в 2021 году	Организационно-методическое сопровождение и координация системы работы в рамках проекта "500+"	24 февраля 2021 года	Управление образования, МКУ "Центр развития образования и оценки качества"	Специалисты МКУ "Центр развития образования и оценки качества", административные команды и педагоги ОО	https://cloud.mail.ru/public/FCe3/15scnraRK
		Внесение дополнений в ИС МЭДК МБОУООШИ № 1 "КАЗАЧЬЯ" по итогам экспертизы на федеральном уровне	Корректировка документов в ИС МЭДК по итогам экспертизы	Январь 2021 года	Управление образования, МКУ "Центр развития образования и оценки качества"	Административная команда и педагоги МБОУООШИ № 1 "КАЗАЧЬЯ"	https://cloud.mail.ru/public/QFVW/1opnpzetD
		Организация работы муниципальных наставников(кураторов) для управленческих команд МБОУООШИ № 1 «КАЗАЧЬЯ», МБОУ –СОШ № 2, МАОУ СОШ № 25	Создание организационно-методических условий для эффективной реализации системы работы по оказанию помощи ОО	Январь 2021-декабрь 2021 года	Управление образования, МКУ "Центр развития образования и оценки качества"	Кураторы ОО	https://cloud.mail.ru/public/RFsA/QmYwYvY
		Оказание методической помощи по разработке риск-ориентированного профиля МБОУ- СОШ № 2, МАОУ-СОШ № 25 (ОО, вошедшие в проект 500+ в 2021 году	Создание организационно-методических условий для эффективной реализации системы работы по оказанию помощи ОО	Январь-май 2021 года	МКУ "Центр развития образования и оценки качества"	Административные команды и педагоги ОО	https://cloud.mail.ru/public/sUue/A3Xm82IB

	Проведение практико-ориентированных семинаров, мастер-классов для педагогов по вопросам повышения качества образовательной деятельности в ОО с низкими результатами обучения	Создание организационно-методических условий для эффективной реализации системы работы по оказанию помощи ОО	Январь 2021 – декабрь 2021	МКУ "Центр развития образования и оценки качества" ОО	Административные команды и педагоги ОО	https://cloud.mail.ru/public/pjyVFCtKbzpV
	Реализация системы многовекторного повышения квалификации с учетом обеспечения индивидуальных образовательных маршрутов руководящих и педагогических работников МБОУООШИ № 1 «КАЗА ЧЬЯ», МБОУ – СОШ № 2, МАОУ СОШ № 25	Создание организационно-методических условий для эффективной реализации системы работы по оказанию помощи ОО	Январь 2021 – декабрь 2021	МКУ "Центр развития образования и оценки качества" ОО	Административные команды и педагоги ОО	https://cloud.mail.ru/public/NavK/j5vsgm91
	Мониторинг качества образовательной деятельности ОО	Определение объективности оценивания образовательных результатов и динамики качества образования в ОО	Апрель 2021 года	Управление образования, МКУ "Центр развития образования и оценки качества"	Специалисты МКУ "Центр развития образования и оценки качества", муниципальные тьюторы, административные команды ОО, педагогические работники	https://cloud.mail.ru/public/zgRr/vcPoz74RF
	Реализация в ШНОР адресных программ (планов) для сопровождения молодых педагогов	Создание мотивационно-развивающей среды для молодых специалистов	Январь – декабрь 2021	МКУ "Центр развития образования и оценки качества"	Педагоги общеобразовательных организаций	https://cloud.mail.ru/public/RKEL/JwUoZrbg



Заместитель начальника управления образования

Т.В.Мирчук

	Проведение дополнительных занятий для детей, не владеющих русским языком, по освоению русского языка и особенностей школьной программы	Проведение дополнительных индивидуальных занятий для детей, не владеющих русским языком, по освоению русского языка и особенностей школьной программы	Июль - август	Учителя-предметники	Учащиеся, для которых русский язык не является родным или языком повседневного общения	https://cloud.mail.ru/public/D1PLXv1.9JWE4
	Прохождение повышения квалификации по работе со слабо мотивированными обучающимися	Повышение квалификации педагогов по вопросам работы с учащимися, имеющими проблемы с учебной мотивацией	Март - апрель 2021	Заместители директора по УМР Постнова Е.В.	Учителя школы	https://cloud.mail.ru/public/gjxt/cru3yr2M
	Методическая помощь учителям по вопросам организации эффективной образовательной деятельности с обучающимися с учетом принципов индивидуализации и дифференциации	Повышение квалификации педагогов по вопросам работы с учащимися, имеющими проблемы с учебной мотивацией	В течение года	Заместители директора по УМР Постнова Е.В.	Учителя школы	https://cloud.mail.ru/public/fzob/KCH1IKKSU https://cloud.mail.ru/public/5DxBI/GARK2Mx
	Выявление уровня учебной мотивации обучающихся	Выявление уровня учебной мотивации обучающихся	сен.21	Педагог-психолог Рогозина И.Г.	Учащиеся 5 - 8 классов	https://cloud.mail.ru/public/uztI/kwQFMZ3OR
	Использование учителями в работе с учащимися инструментом формирования внутренней мотивации учения (учет интересов обучающихся, ориентация на зону ближайшего развития, формирование и укрепление субъектной позиции по отношению к учебной деятельности)	Использование учителями в работе с учащимися инструмента формирования внутренней мотивации учения (учет интересов обучающихся, ориентация на зону ближайшего развития, формирование и укрепление субъектной позиции по отношению к учебной деятельности)	Постоянно	Учителя школы	Учащиеся 5 - 8 классов	
	Внедрение альтернативных форм оценивания, ориентации, развивающей обратной связи в первую очередь для отстающих, немотивированных учащихся, учащихся с низким темпом обучения, проблемами в поведении	Внедрение альтернативных форм оценивания, развивающей обратной связи в первую очередь для отстающих, немотивированных учащихся, учащихся с низким темпом обучения, проблемами в поведении	С сентября 2021 года	Учителя школы	Учащиеся 5 - 8 классов	https://cloud.mail.ru/public/uztI/kwQFMZ3OR
	Реализация антриксовой программы "Повышенный уровень школьного благополучия"	Повышение психолого-педагогической грамотности учащихся через формирование культуры педагогического общения, формирование навыков конструктивного решения проблемных ситуаций, освоение способов профилактики и преодоления эмоциональной напряженности	сен.21	Педагог-психолог И.Г., социальный педагог Акопян П.Х.	Учащиеся школы	https://cloud.mail.ru/public/USOK/ew5G8hHG
	Формирование психолого-педагогической грамотности педагогических работников школы	Повышение психолого-педагогической грамотности педагогов школы, формирование культуры педагогического общения, формирование навыков конструктивного решения проблемных педагогических ситуаций, освоение способов профилактики и преодоления эмоциональной напряженности	В течение года	Директор Чернявская Е.Д.	Педагогические работники школы	https://cloud.mail.ru/public/USOK/ew5G8hHG
	Создание условий для здорового психического здоровья школьников через изменение системы работы школьной медико-психолого-педагогической службы	Повышение уровня школьного благополучия через уход от конфликтных ситуаций и исправления отношения к учащимся, исключения буллинга	дек.21	Заместитель директора по УМР Постнова Е.В., педагог-психолог Рогозина И.Г.	Все участники образовательного процесса	https://cloud.mail.ru/public/Ey57/EI.2WMGrT7
	Отслеживание динамики уровня дисциплины в классе в рамках работы по повышению предметных и методических компетенций педагогических работников, а также по формированию учебной мотивации обучающихся, выявление факторов риска для каждого ученика	Реализация программы работы с обучающимися, имеющими низкую учебную мотивацию через работу с различными категориями слабомотивированных учащихся, и как итог формирование сознательной дисциплины во время уроков	Апрель - октябрь 2021	Заместители директора по УМР Хуленко Е.С., по УМР Постнова Е.В.	Все участники образовательного процесса	https://cloud.mail.ru/public/qKMy1/Nh2nieV2

	Составление психологического профиля класса и подбор оптимальных методов и приемов работы с обучающимися	Работа с различными категориями слабомотивированных учащихся	сен.21	Педагог-психолог Рогозина И.Г.	Учащиеся 5-8 классов	https://cloud.mail.ru/public/M2F7/PrkZZ1DWb
	Реализация антирисковой программы "Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности"	Создание условий для повышения качества образования	Апрель - май 2021	Заместители директора по УВР Худенко Е.С., по УМР Постнова Е.В., педагог-психолог Рогозина И.Г.	Учащиеся с рисками учебной неуспешности	https://cloud.mail.ru/public/CvY5/GfSkL7sU
	Адресная корректировка методики работы учителей при работе с конкретным классом, внесение изменений в рабочие программы по предметам	Повышение качества подготовки учащихся через объективное оценивание, оптимальное вовлечение в результативную деятельность учащихся в ходе каждого урока. Формирование функциональной грамотности	авг.21	Педагоги школы	Педагоги школы, работающие с учащимися с рисками учебной неуспешности	https://cloud.mail.ru/public/kWUP/ulxvEeMK Н
	Компенсирование индивидуальных пробелов в предметной подготовке обучающихся за счет дополнительных занятий во внеурочное время	Восполнение пробелов межпредметной подготовки, развитие у обучающихся навыков самоорганизации, контроля и коррекции результатов своей деятельности	В течение учебного года	Педагоги школы	Учащиеся с рисками учебной неуспешности, учителя	https://cloud.mail.ru/public/6svr/niCjNGj5

Заместитель начальника образования



Т.В.Мирчук

Муниципалитет город Архавир	Образовательная организация МАОУ СОШ №25	Все мероприятия, запланированные в дорожной карте образовательной организации	Краткое описание мероприятий	Дата проведения мероприятий	Ответственный за проведение мероприятия	Целевая аудитория мероприятия	Ссылка на размещение документов, подтверждающих проведение мероприятия
		<p>Рисковый профиль: «ПОВЫШЕНИЕ ПРЕДМЕТНОЙ И МЕТОДИЧЕСКОЙ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ»</p> <p>Диагностика профессиональных дефицитов педагогов</p> <p>Направление педагогов для прохождения дополнительной курсовой подготовки в статусе профессиональных дефицитов.</p> <p>Выполнение педагогов в консультационную деятельность муниципального тыторского сообщества и муниципального тыторского центра</p> <p>Мониторинг результативности прохождения педагогами дополнительных образовательных программ</p> <p>Реализация системы incentivности по модели «Учитель-учитель»</p> <p>Использование эффективных практик совместной работы учителей (иссечение уроков, изучение положительного опыта, анализ проблем на методических объединениях и др.)</p> <p>Оказание методической помощи в организационном обеспечении уроков и внеурочных занятий по предметам</p> <p>Рисковый профиль: «ПРЕОДОЛЕНИЕ ЯЗЫКОВЫХ И КУЛЬТУРНЫХ БАРЬЕРОВ»</p> <p>Изучение методических рекомендаций «Тематики интеграции языков и культур»</p> <p>Совместная интеграция языков и культур в образовательной среде»</p> <p>Знакомство педагогов, работающих с детьми, с клубом владения русским языком, с основами этнопедагогических знаний и прикладными кросс-культурными исследованиями</p> <p>Проведение дополнительных занятий для детей, не владеющих русским языком, по освоению языка и особенностей школьной программы</p> <p>Рисковый профиль: «ПОВЫШЕНИЕ УЧЕБНОЙ МОТИВАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ»</p> <p>Индивидуальные и групповые консультации для обучающихся</p> <p>Проект «Ресурсные университеты»</p> <p>Практикоориентированные электронные курсы, внеурочная деятельность по программам «Практическая математика», «Юный филолог», «Занимательная физика»</p> <p>Уроки памяти, музейные уроки</p>	<p>Направление педагогов для прохождения дополнительной курсовой подготовки в статусе профессиональных дефицитов, соответствующих с выделенными профессиональными дефицитами.</p> <p>Выполнение педагогов в консультационную деятельность муниципального тыторского сообщества и муниципального тыторского центра</p> <p>Выполнение педагогов в консультационную деятельность муниципального тыторского сообщества и муниципального тыторского центра</p>	<p>В течение учебного года</p>	<p>заместитель директора по учебно-воспитательной работе Хачатурян Е.А.</p>	<p>Педагогические работники МАОУ СОШ №25</p>	<p>http://ipr--25-5ed9f9a6b91c6a--p3a/press-ye-f-haj</p>
		<p>Ежегодное проведение фестиваля «Мы вместе!»</p>	<p>Ежегодное проведение фестиваля «Мы вместе!»</p>	<p>февраль-май 2021</p>	<p>заместитель директора по учебно-воспитательной работе Хачатурян Е.А.</p>	<p>Педагогические работники, обучающиеся МАОУ СОШ №25, их родители (зачисленные представления)</p>	<p>http://ipr--25-5ed9f9a6b91c6a--p3a/press-ye-f-haj</p>
		<p>Практикоориентированные электронные курсы, внеурочная деятельность по программам «Практическая математика», «Юный филолог», «Занимательная физика»</p> <p>Уроки памяти, музейные уроки</p>	<p>Мероприятия направлены на повышение уровня учебной мотивации</p>	<p>февраль-май 2021</p>	<p>заместитель директора по учебно-воспитательной работе Хачатурян Е.А., педагог-психолог Шахматри А.Г.</p>	<p>Педагогические работники, обучающиеся МАОУ СОШ №25, их родители (зачисленные представления)</p>	<p>http://ipr--25-5ed9f9a6b91c6a--p3a/press-ye-f-haj</p>

<p>Нестандартные уроки Проведение конкурсных мероприятий для обучающихся Разработка Показателя о системе внешней мотивации на участие в конкурсах для обучающихся с поощрением как процесса жизни Рабочий профиль: «ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ ДИСЦИПЛИНЫ В КЛАССЕ» Мониторинг результативности работы классовных руководителей Рабочий профиль: «СНІЖЕННЯ ДОЛІ ОБУЧАЮЩИХСЯ С РИСКАМИ УЧЕБНОЇ НЕУСПІШНОСТІ» Диагностика обучающихся с трудностями в учебной деятельности и формирование содержательных карт проблем в обучении каждого класса Адресная корректировка методики работы учителей при работе с конкретным классом, внесение изменений в рабочие программы по предметам Компьютеризация индивидуальных проблем в предметной подготовке обучающихся за счет дополнительных занятий во внеурочное время Внедрение технологии творчества как инструмента поддержки обучающихся с трудностями в обучении Рабочий профиль: «ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ ВОВЛЕЧЕННОСТИ РОДИТЕЛЕЙ» «Родительские универсальности» «Гидатогическая жизнь» «Для вас, родители!» Проект «Управляем успех!»</p>	<p>Мероприятия направлены на повышение уровня сознательной дисциплины обучающихся</p>	<p>февраль-май 2021</p>	<p>заместитель директора по воспитательной работе Нагорнова А.М.</p>	<p>Педагогические работники, обучающиеся МАОУ СОШ №25, их родители (законные представители)</p>	<p>http://xn--25-5ed4dnbb6b1c.nm--214/60w4c.nov6.rof</p>
<p>Мероприятия направлены на создание ситуации успеха</p>	<p>февраль-май 2021</p>	<p>заместитель директора по учебно-воспитательной работе Хаммуриш Е.А., педагог-психолог Шахмуриш А.Г.</p>	<p>Педагогические работники, обучающиеся МАОУ СОШ №25, их родители (законные представители)</p>	<p>http://xn--25-5ed4dnbb6b1c.nm--214/60w4c.nov6.rof</p>	
<p>Мероприятия направлены на максимальную вовлеченность родителей</p>	<p>февраль-май 2021</p>	<p>заместитель директора по воспитательной работе Нагорнова А.М.</p>	<p>Педагогические работники, обучающиеся МАОУ СОШ №25, их родители (законные представители)</p>	<p>http://xn--25-5ed4dnbb6b1c.nm--214/60w4c.nov6.rof</p>	

Т.В. Мирчук



Заместитель начальника управления образования